



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31 Mart 2023 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 31 Mart 2023

İÇİNDEKİLER

CEO BURAK BAŞARIR'ın DEĞERLENDİRMESİ	2
CCI HAKKINDA.....	3
ORTAKLIK YAPISI.....	3
YÖNETİM KURULU	3
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	4
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	10
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	13
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	14
İŞTİRAKLER.....	16
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	17

CEO BURAK BAŞARIR'ın DEĞERLENDİRMESİ

Zorlu bir faaliyet ortamını yönetmeye devam ederken, 2023'ün ilk çeyreğinde iş planımıza paralel sonuçlar elde ettiğimiz için mutluyuz. 2023 yılına ilişkin beklentilerimizi ilan ettiğimiz Ocak ayının başından bu yana Türkiye'de yaşanan yıkıcı deprem ve Pakistan'da daha da zorlu hale gelen makroekonomik sıkıntılar da dahil olmak üzere pek çok değişiklik yaşandı. Her şeye rağmen, volatiliteyi yönetme gücümüz ve çevik operasyonlarımız ile anında reaksiyon verirken, işimizi yeni faaliyet koşullarına adapte ederek beklediğimiz sonuçlara farklı rotaları izleyerek ulaştık.

Pakistan ve Orta Asya operasyonlarımızda gerçekleştirdiğimiz çift haneli hacim büyümesi, Türkiye ve Orta Doğu operasyonlarımızdaki zayıf performansı telafi ederken konsolide bazda %6 hacim büyümesi elde ettik. Net satış gelirleri %80 artış ile 16 milyar TL'ye ulaşırken faaliyet karı %76 artarak 2,3 milyar TL'ye ulaştı. Baz etkisi sebebiyle daha zorlu bir ilk yarıyıl beklentisi içindeyken, planlanandan daha erken gerçekleştirilen fiyat artışları ile konsolide faaliyet karı marjındaki daralmayı 30 baz puandan az olacak şekilde sınırlamayı başardık.

Türkiye'de 6 Şubat'ta meydana gelen deprem, ülke tarihinin en yıkıcı depremleri arasında yer aldı. Türkiye'nin 11 şehri ve Suriye'nin bir bölümünde etkili olan bu deprem 14 milyondan fazla insanı etkiledi. Yıkıcı depremin ilk anlarından itibaren Coca-Cola sistemi olarak depremzedelere yardım amacıyla harekete geçtik. İyileşme sürecinin uzun ve zorlu olacağına bilinciyle CCI olarak bundan sonraki süreçte de gerekli tüm desteği vermeye devam edeceğiz. İş sonuçlarımıza geri dönersek, Türkiye ana olarak depremin ilk çeyrekte yarattığı olumsuz etki sebebiyle %8'lik bir hacim daralması kaydetti. Hacimler şubat ayının ikinci ve üçüncü haftalarında en büyük düşüşü kaydederken, birinci çeyreğin sonuna kadar kademeli olarak toparlanmaya başladı.

Uluslararası operasyonlar, elde ettiği sağlam sonuçlar ile CCI'nın kaydettiği büyümenin itici gücü olmaya devam etti. Tüm ana pazarlarımızda genele yayılan performans ile kur etkisinden arındırılmış net satış geliri %15'lik hacim artışı ve fiyat artışlarıyla desteklenerek %44 büyüdü. Uluslararası operasyonların çift haneli hacim büyümesi, portföy çeşitliliği stratejimizin doğruluğunu ve mükemmel icra kabiliyetimizi bir kez daha kanıtladı. Kazakistan %26 hacim büyümesi kaydetti. Özbekistan'da yılın başında yaşanan çok soğuk hava koşullarına bağlı enerji kesintileri ve tüm çeyrek boyunca Pakistan'da tüketicileri etkileyen makroekonomik zorluklara rağmen Pakistan ve Özbekistan da çift haneli hacim büyümesi gerçekleştirdi.

Zirve seviyelerinden aşağı gelmesine rağmen, gıda ve içecek enflasyonu yapışkan nitelikte olmaya ve faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda tüketicilerin harcanabilir gelirini etkilemeye devam ediyor. Riskten korunma araçlarının etkin kullanımı ve zamanlı satın alımlar ile hammadde enflasyonunu yakından takip etmeye ve maliyet bazımızı aktif bir şekilde yönetmeye devam ediyoruz. Dinamik ve veriye dayalı gelir artış yönetimi yeteneklerimizi; doğru fiyat artışlarının yapılması, etkin iskonto yönetiminin uygulanması ve tüketicilerimizin tercihlerine uygun kanallarda, ekonomik ürünlerden yüksek değer içeren (premium) ürünlere kadar çok çeşitli seçeneklerin sunulması amacıyla kullanıyoruz.

Kısa ve uzun vadede ideal değer yaratımını sağlamak amacıyla zorlukları dikkatli ve proaktif bir şekilde yönetirken, dengeli bir hacim ve değer büyümesini hedefliyoruz. Bu amaç doğrultusunda, portföy çeşitliliğimiz, özverili çalışanlarımız, güçlü icra kabiliyetimiz ve paydaşlarımızın desteğiyle çitayı sürekli yükseltmeye devam ederken 2023 yılı öngörülerimize ulaşacağımıza inanıyoruz.

CCI HAKKINDA

CCİ Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye’de faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. Coca-Cola sisteminin önemli şişeleycilerinden biri olan CCİ, The Coca-Cola Company'nin gazlı ve gazsız içeceklerini üretir, dağıtır ve satar.

10.000'e yakın çalışanı, 11 ülkede bulunan toplam 30 şişeleme fabrikası ile CCİ, 430 milyonluk tüketici kitlesine geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCİ'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (BİST) "COLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Özgörkey Holding A.Ş.	%1,40
Halka Açık Kısım	%28,25
Toplam	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 18.04.2022 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 31.03.2023 itibari ile halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
Sedef Salıngan Şahin	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Tuğban İzzet Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	(İcracı olmayan)
Agah Uğur	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

2023 yılının ilk çeyreğinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 18.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Tayfun Bayazıt - Başkan Ali Galip Yorgancıoğlu – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar – Başkan M. Hurşit Zorlu - Üye Lale Develioğlu - Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Çiçek Uşaklıgil Özgüneş – Üye*	Evet Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu - Başkan Agah Uğur – Üye Tuğban İzzet Aksoy – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Burak Başarır	İcra Kurulu Başkanı
Karim Yahi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Andriy Avramenko	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri - İcra Kurulu Üyesi
Ebru Solak Özgen	İnsan Kaynakları - İcra Kurulu Üyesi
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri - İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Öztürk	İç Denetim - İcra Kurulu Üyesi
Tugay Keskin	Müşteri ve Ticari Operasyonlar İcra Kurulu Üyesi
Aslı Kamiloğlu	Dijital Teknolojiler - İcra Kurulu Üyesi
Atilla D. Yerlikaya	Strateji ve İş Geliştirme - İcra Kurulu Üyesi
Servet Yıldırım	Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik - İcra Kurulu Üyesi

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

29.03.2023:

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Mart 2023 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2023 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

20.03.2023:

Yurt Dışından Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 19.09.2024
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,2150
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 14.09.2017
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.09.2017
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.09.2017
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 100
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.03.2018	Evet
2	19.09.2018	Evet
3	19.03.2019	Evet
4	19.09.2019	Evet
5	19.03.2020	Evet
6	19.09.2020	Evet
7	19.03.2021	Evet
8	20.09.2021	Evet
9	21.03.2022	Evet
10	19.09.2022	Evet
11	20.03.2023	Evet
12	19.09.2023	
13	19.03.2024	
14	19.09.2024	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	19.09.2024	

Şirketimizin tedavüldeki 500.000.000 ABD Doları nominal değerli 2024 yılı vadeli tahvillerinden 200.022.000 ABD Doları nominal tutarı düzenlenen geri alım ihalesi kapsamında erken itfa edilmiştir.

16.03.2023:

Revize Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması

öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,9485 TL brüt (2,9485 TL net), diğer hissedarlara ise 2,9485 TL brüt (2,65365 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

15.03.2023:

Esas Sözleşme Tadili

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13 Mart 2023 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin olası yatırım fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik olarak tadil edilmesine, tadil amacıyla SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunularak gerekli izin ve onayların alınmasına, sonrasında söz konusu esas sözleşme değişikliğinin 2022 mali yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı gündemine eklenmesine ve Şirket pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

15.03.2023:

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 7 Nisan 2023 günü saat 11:00'de Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

10.03.2023:

Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

28.02.2023:

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2022 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 720.021.935,53 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,8306 TL brüt (2,8306 TL net), diğer hissedarlara ise 2,8306 TL brüt (2,54754 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2022 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklaması ekinde sunulmaktadır.

27.02.2023:

2022 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Zor Zamanlarda Sağlam Operasyonel Performans ve Stratejik Yatırımlar ile Değer Yaratıyoruz

- Satış hacmi %14,6 yükseldi
- Net satış gelirleri %144,1 arttı
- Kur etkisinden arındırılmış net satış geliri artışı %79,7 oldu
- FAVÖK %116,4 arttı ve FAVÖK marjı 242 baz puan azalarak %18,9 seviyesinde gerçekleşti

01.02.2023:

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

7.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000.000.- TL (Bir Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 31.01.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

31.01.2023:

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

27.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000.000.- TL (Bir Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 31.01.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

30.01.2023:

Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

Şirketimiz, 2023 yılı içerisinde gerçekleşecek İcra Kurulu Başkanı (CEO) değişim planını açıklamıştır.

Sn. Karim Yahı, 1 Mart 2023'ten itibaren CCI İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanacaktır. Etkin ve sorunsuz bir geçiş dönemi sağlamak amacıyla CCI CEO'su Sn. Burak Başarır 1 Eylül 2023 tarihine kadar görevine devam edecek, bu tarih itibarıyla Karim Yahı CEO'luk görevini devralacaktır. Aynı tarihten geçerli olmak suretiyle Sn. Burak Başarır, 19 ülkede ve 7 farklı sektörde faaliyet gösteren, CCI'nın dolaylı olarak en büyük hissedarı olan, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biri konumunda bulunan AG Anadolu Holding A.Ş. (Anadolu Grubu) İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak yeni görevine başlayacaktır.

CCI'ya 1998 yılında katılan Sn. Burak Başarır, finans ve satış fonksiyonlarda giderek artan yönetsel sorumluluklar üstlendi. Mali İşler Direktörü (CFO) ve Türkiye Bölge Başkanlığı da dahil olmak üzere bir dizi üst düzey yöneticilik görevinin ardından Ocak 2014'te CCI'da İcra Kurulu Başkanı olarak atandı.

Sn. Karim Yahı The Coca-Cola Company'de (TCCC) farklı coğrafyalarda çeşitli pozisyonlarda yaklaşık 18 yıl görev almıştır. Şu anda TCCC bağlı ortaklığı olan gıda şirketi fairlife LLC'de Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak görev yapmaktadır. Sn. Karim Yahı, Fransa, Türkiye, Almanya, Latin Amerika ve

ABD'yi kapsayan farklı ülkelerde strateji, iş geliştirme, finans, birleşme ve satın almalar gibi farklı alanlarda artan yönetim sorumlulukları üstlenmiştir.

27.01.2023:

Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 27 Ocak 2023 tarihinde alınan karar ile 2.000.000.000 Türk Lirası (2 Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya bonoların ("Tahvil" ve/veya "Bono") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

24.01.2023:

Finansman Bonosu İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.10.2022 tarih ve 60/1522 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 1.000.000.000 TL limitli borçlanma aracı kapsamında ihraç işlemi gerçekleştirilmiştir. Buna göre, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, basit %30,0 faizli ve 23.01.2024 tarihli itfada tek kupon ödemeli, TRFCOLA12419 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 23.01.2023 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 24.01.2023 olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

20.01.2023:

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 18.01.2012
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14

Döviz Cinsi

: USD

Kupon Ödeme Sıklığı

: 6 Ayda Bir

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	
4	20.01.2024	
5	20.07.2024	
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı		20.01.2029

20.01.2023:

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 20 Ocak 2023 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

06.01.2023:

Geleceğe Dönük Değerlendirmeler

CCI, 2022 yılında, "Yüksek tek hane ile düşük çift hane aralığında hacim büyümesi; proforma bazda ise orta tek haneli satış hacmi büyümesi" beklentisinin üzerinde %14,6 satış hacmi büyümesi (proforma bazda %8,4) kaydetti. CCI yönetimi 2023 yılında, zorlu koşullar devam ederken, çeşitlendirilmiş marka portföyü, pazarlarındaki cazip büyüme dinamikleri ve çevik iş modelinden güç alarak temkinli pozitifliğini korumaktadır.

Enflasyon, şirketlerin operasyonel maliyetlerini ve hane halkı satın alma gücünü etkileyen ana unsur olmaya devam ediyor. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar, CCI'nın 2023 görünümünde dikkate aldığı bir diğer risk faktörüdür.

Hissedarlarımız için değer yaratma hedefimiz doğrultusunda, mükemmel icra kabiliyetimiz, etkin gelir büyümesi yönetimimiz, maliyet yönetimindeki ihtiyatlı bakış açımız ve sıkı finansman politikamız ile büyümeyi sürdüreceğiz.

Şirketimizin 2023 yılı için beklentileri aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:

Konsolide bazda orta ile yüksek tek haneli satış hacmi büyümesi;

- Türkiye'de 2022 yılına paralel ile orta tek hane arasında büyüme
- Uluslararası operasyonlarda yüksek tek haneli ile düşük çift haneli arasında büyüme

Net Satış Geliri:

Yüksek 40'lı, düşük 50'li yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar:

2022 yılına paralel ile hafif artış aralığında FVÖK marjı

Yatırım Harcamaları/Satışlar:

Yüksek tek haneli yüzdeler seviyesinde yatırım harcamaları/net satışlar oranı

İşletme Sermayesi ve Serbest Nakit Akışı:

Düşük tek haneli işletme sermayesi/satışlar oranı

Yatırım harcamalarındaki artışa rağmen serbest nakit akışında TL bazında mutlak artış.

06.01.2023:

2022 Satış Hacmi Duyurusu

2022 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi %6,8 arttı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi %13,0 arttı
- Türkiye operasyonlarının satış hacmi %1,5 azaldı
- Gazlı içecekler kategorisi satış hacmi büyümesi %7,8 oldu
- Enerji içeceği alt kategorisi satış hacmi %191,7 büyüdü

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

19.04.2023:

Anadolu Etap İçecek Şirketinin Satın Alma İşleminin Tamamlanması

26.12.2022 tarihinde yapılan KAP açıklamamızda Coca-Cola İçecek A.Ş. ("Şirketimiz" ya da "CCI") ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'nin ("Anadolu Efes") %78,58 iştiraki olan AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap Tarım") ile Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap İçecek") sermayesini temsil eden payların %80'inin 112 Milyon ABD Doları karşılığında Şirketimiz tarafından satın alınmasına ("İşlem") ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi ("Anlaşma") imzalandığı belirtilmişti.

Anlaşmada yer alan ön şartlar tamamlanmış ve İşleme ilişkin Rekabet Kurulu izni alınmış olup, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'inin Şirketimize devri tamamlanmıştır.

19.04.2023:

2022 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Tescili Hk.

Şirketimizin 7 Nisan 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

11.04.2023:

Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 11 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Tuncay Özilhan'ın, "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Tayfun Bayazıt'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu'nun "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. Uğur Bayar'ın "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Recep Yılmaz Argüden, Sn. Lale Develioğlu ve Sn. Çiçek Özgüneş Uşaklıgil'in "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy ve Sn. Agah Uğur'un "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri" olarak atanmalarına karar verilmiştir.

07.04.2023:

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,9485 TL brüt (2,9485 TL net), diğer hissedarlara ise 2,9485 TL brüt (2,65365 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

07.04.2023:

2022 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları

Şirketimizin 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2022 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem karı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesi, tadil amacıyla SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunularak gerekli izin ve onayların alınması onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 2023 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Tuncay Özilhan, İlhan Murat Özgel, Talip Altuğ Aksoy, Mehmet Hurşit Zorlu, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Agah Uğur, Rasih Engin Akçakoca, Ahmet Boyacıoğlu, Tayfun Bayazıt (Bağımsız), Uğur Bayar (Bağımsız), Lale Develioğlu'nun (Bağımsız) ve Ali Galip Yorgancıoğlu'nun

(Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam net 504.000 TL ücret ödenmesine, aynı zamanda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine bu görevleri nedeniyle belirlenen ücretin 10 aylık biriken toplam tutarına %20 enflasyon farkı eklenerek nakden, tek seferde ve bir defaya mahsus olmak üzere her birine toplam 84.000 TL geriye dönük toplu fark ödemesi yapılmasına, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise bu sıfatları dolayısıyla ücret ödenmemesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

- 2023 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.

- 2022 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 45.264.318 TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 450.716 TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.

- Ayrıca, Şirketimiz Yönetim Kurulu,13.03.2023 tarihli kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.02.2023 tarih ve 8/174 sayılı kararı uyarınca 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 11 ili (Kahramanmaraş, Kilis, Hatay, Osmaniye, Adıyaman, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Malatya, Adana, Elazığ) etkileyen depremler nedeniyle, Şirketimiz iştiraki Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin 2023 mali yılında yapılan ve yapılacak 11.000.000,00-TL tutara kadar nakdi ve 6.500.000,00-TL aynı bağış ve yardımın doğrudan ve/veya bağış toplamaya yetkili kuruluşlar aracılığıyla dolaylı olarak deprem bölgelerine gönderilmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

- 2022 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

03.04.2023:

2023 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

2023 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2022 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2022 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2023 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz

eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2023 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2023- 31.03.2023 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2023 – 31.03.2023 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabılır karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek

bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

31.03.2023 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 23,5 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,37 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Dönem içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 9.818'dir. (31 Mart 2022: 9.606).

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %28,25

Hisse Performansı

1 Ocak – 31 Mart 2023	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Mart 2023
Hisse Fiyatı (TL)	173,50	211,00	192,76	203,70
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	2.344	2.856	2.599	2.700

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

S&P Ratings (23 Eylül 2022):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Negatif Görünüm

Fitch Ratings (1 Temmuz 2022):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB-', Pozitif Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB-', Pozitif Görünüm

JCR-ER, (1 Temmuz 2022):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,48 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (1 Temmuz 2022).

İletişim:

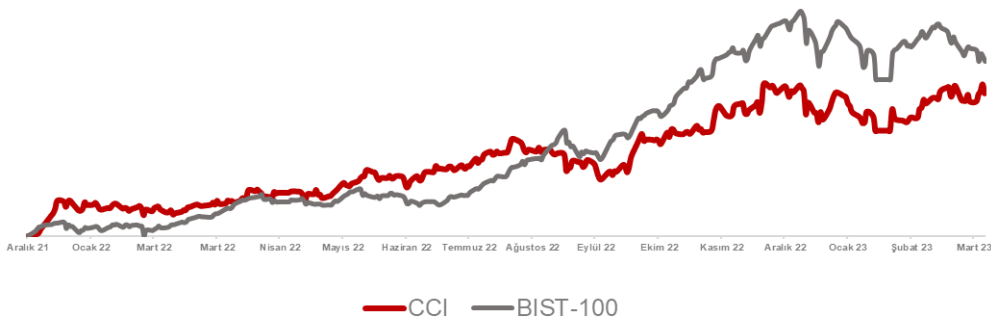
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri

OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4

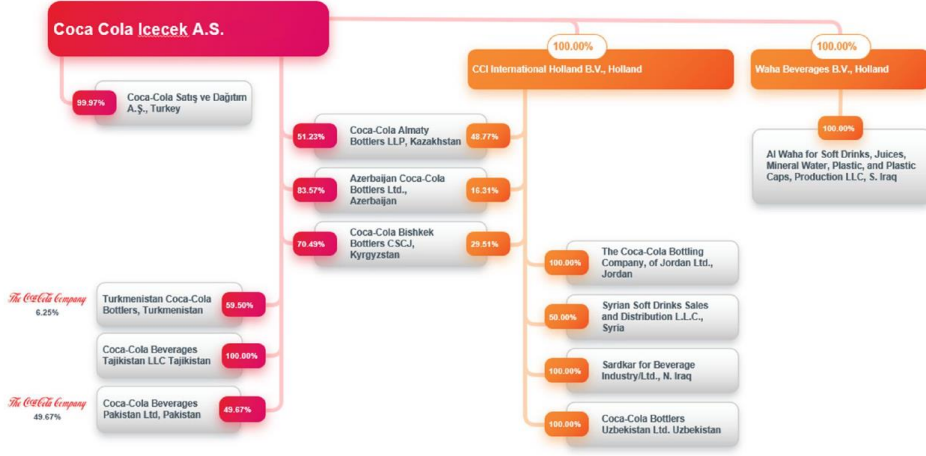
34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 Faks: 0216 510 70 10 CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



*CCI Yönetim Kurulu, 20 Aralık 2022 tarihli toplantısında CCBPL'nin %49,67 oranında hissesinin 300 milyon ABD Doları ("Tutar") karşılığında CCIHBV tarafından satın alınmasını onaylamıştır. İşlem bedeli, TCCC ile yürütülen ve bağımsız bir değerlendirme raporunu referans alacak şekilde ikili müzakereler sonucunda belirlenmiştir. Buna göre, CCBPL'nin firma değeri, 635 Milyon ABD Doları olarak tespit edilmiştir. İşlemin tamamlanması ile CCI'nin CCBPL'deki doğrudan ve dolaylı sahipliği %99,34 olacaktır.

FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Konsolide (Milyon TL)	1Ç23	1Ç22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	353	332	%6,3
Hasılat	15.556	8.665	%79,5
Brüt Kar	5.160	2.844	%81,4
Faaliyet Karı	2.343	1.328	%76,4
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	2.322	1.326	%75,1
FAVÖK	2.907	1.794	%62,0
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	2.896	1.749	%65,6
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	1.886	1.156	%63,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.035	630	%64,2

Brüt Kar Marjı	%33,2	%32,8
Faaliyet Kar Marjı	%15,1	%15,3
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%14,9	%15,3
FAVÖK Marjı	%18,7	%20,7
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%18,6	%20,2
Net Kar / (Zarar) Marjı	%6,7	%7,3

Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	1Ç23	1Ç22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	112	122	(%8,3)
Hasılat	5.650	2.949	%91,6
Brüt Kar	1.765	1.094	%61,3
Faaliyet Karı	(2.588)	1.395	(%285,4)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	285	348	(%18,1)
FAVÖK	(2.410)	1.501	(%260,5)
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	457	439	%4,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	(3.379)	469	(%820,5)

Brüt Kar Marjı	%31,2	%37,1
Faaliyet Kar Marjı	(%45,8)	%47,3
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%5,0	%11,8
FAVÖK Marjı	(%42,6)	%50,9
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%8,1	%14,9
Net Kar / (Zarar) Marjı	(%59,8)	%15,9

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	1Ç23	1Ç22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	241	210	%14,7
Hasılat	9.922	5.736	%73,0
Brüt Kar	3.405	1.750	%94,6
Faaliyet Karı	5.979	909	%558,0
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	1.896	903	%110,0
FAVÖK	6.376	1.272	%401,1
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	2.298	1.235	%86,1
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	5.298	554	%856,8

Brüt Kar Marjı	%34,3	%30,5
Faaliyet Kar Marjı	%60,3	%15,8
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%19,1	%15,7
FAVÖK Marjı	%64,3	%22,2
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%23,2	%21,5
Net Kar / (Zarar) Marjı	%53,4	%9,7

Operasyonel Performans

Satış Hacmi

Konsolide

CCİ satış hacmi 1Ç23'te %6,3 büyüyerek 353 milyon ünite kasaya ulaştı. Değer yaratma stratejimiz doğrultusunda gazlı içecek kategorisinin toplam içindeki payı, su kategorisinden aldığı pay ile %82'ye ulaştı. Gazsız içeceklerin payı 1Ç23'te geçen yılın aynı çeyreğine göre yatay seyretti. Şubat ayında yaşanan deprem felaketinden önemli ölçüde etkilenen Türkiye operasyonları %8,3 hacim düşüşü kaydetti. Uluslararası operasyonlar, ilk çeyrekte %14,7 artış ile büyümenin itici gücü olurken Pakistan ve Orta Asya operasyonları da çift haneli büyüme kaydetti.

Gazlı içecek kategorisi, ana olarak Coca-Cola markasının 1Ç23'teki çift haneli performansı ile %9,5 büyüdü. Yetişkinlere yönelik gazlı içecek markası Schweppes de çift haneli büyüme rakamlarına ulaştı. Gazsız içecek kategorisi, buzlu çay ve enerji içeceklerinin çift haneli performansının katkısı ile %5,6 büyüme kaydetti. Monster Enerji, 1Ç22'de kaydettiği iki kat hacim artışına rağmen %80'den fazla büyüme ile pozitif ivmesini sürdürdü. Güçlü bir bazdan gelen su kategorisi, 1Ç23'te %14,7 düşüş kaydetti. Su kategorisinde büyük ambalajların payı azalırken, değer odağımız doğrultusunda daha fazla değer yaratan küçük ambalajların payı arttı.

Küçük paketlerin payı 1Ç23'te %24,3 oldu. Paket dağılımında küçük paketlerin payının daha düşük olduğu uluslararası operasyonların büyümesi, küçük paketlerin konsolide payında olumsuz bir coğrafi etkiye neden oldu.

Raporlanan	Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı	
	1Ç23	1Ç22	1Ç23	1Ç22
Gazlı	%9,5	%16,0	%82	%80
Gazsız	%5,6	%27,0	%8	%8
Su	(%14,7)	%28,0	%10	%12
Toplam	%6,3	%18,2	%100	%100

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Türkiye:

1Ç22'de tarihi en yüksek ilk çeyrek performansını kaydeden Türkiye satış hacmi, 1Ç23'te %8,3 daraldı. Türkiye, Ocak ayında bir önceki yıla paralel performans sergilerken, 6 Şubatta yaşanan deprem felaketi şubat ayı hacimlerini ciddi şekilde etkiledi. Faaliyet ortamı günden güne kademeli olarak toparlanmaya başlarken mart ayında ılımlı bir büyüme yasandı. Herzeye rağmen zayıf seyreden şubat ayı, tüm çeyreği etkiledi. 2022 yılında görülen

zirve seviyelerinin altında olmasına rağmen, yüksek tüketici enflasyonu ve yapışkan nitelikteki gıda ve içecek enflasyonu tüketicilerin harcanabilir gelirini etkiledi. Tüm bu zorluklara rağmen, tüketici aktivasyonları, etkin ticari promosyonlar, yeni ürün lansmanları ve e-ticaret kanalındaki daha yüksek görünürlük, Türkiye'de şubat ayının düşük seviyelerinden ilk çeyreğin sonuna kadar pozitif bir ivmenin yaşanmasına yardımcı oldu. Tarihi en yüksek ilk çeyrek performansını kaydeden yerinde tüketim kanalı da aynı dönemde bu toparlanmayı destekledi.

Gazlı içecek kategorisi hacmi bir önceki yıla göre %9,1 daraldı. Şekersiz⁽¹⁾ içeceklerin gazlı içecekler içerisindeki payı 2023 yılının ilk çeyreğinde hafif bir iyileşme ile %7,6 olarak gerçekleşti. Sprite, 1Ç23'te %3,1 büyüme kaydetti. Yetişkinlere yönelik gazlı içecekler kategorisinde yer alan Schweppes markası, düşük bir baza sahip olmasına rağmen, yüksek değer yaratan paketleri önceliklendirme stratejimiz doğrultusunda yüksek tek haneli büyüme kaydetti. Gazsız içecekler kategorisi, sağlam enerji içecekleri ve buzlu çaylar performansına rağmen %9,0 daraldı. Olumlu ivmesini sürdüren enerji içecekleri, ağırlıklı olarak Monster Enerji ve Predator markasının sağlam performansı sayesinde %30'un üzerinde büyüme kaydetti.

Su kategorisi, değer yaratma odağımız doğrultusunda daha kârlı küçük paketlerinin kaydettiği sağlam büyümeye rağmen %5,2 daraldı.

1Ç23'te küçük paketlerinin payı, yerinde tüketim kanalı performansı ve ev tüketimi kanallarında küçük paket tekliflerinin artan payı ile pandemi öncesi seviyelerin üzerine çıkarak 333 baz puan genişleme ile %34,9 olarak gerçekleşti.

(1) Şekersiz ve düşük kalorili

Uluslararası

2022 yılında pozitif ivmesini sürdüren uluslararası operasyonlar, Pakistan ve Orta Asya'da sergilenen sağlam performansla beraber %14,7'lik bir hacim artışı kaydetti. Uluslararası operasyonlar, makroekonomik problemlerin yol açtığı zorluklar ve hane halkının gelir seviyelerini etkilemeye devam eden gıda ve içecek enflasyonuna rağmen, artan penetrasyon ve güçlü icra aksiyonları sayesinde CCI'da büyümenin itici gücü oldu.

Gazlı içecekler kategorisi geçen yılın yarattığı yüksek baza rağmen, yıllık bazda %20'nin üzerinde büyüyen Coca-Cola markasının desteği ile %17,6 büyüdü. Gazsız içecekler, bir yıl önce kaydedilen %27,0'lık büyümeye rağmen etkileyici buzlu çay ve üç haneli büyüme kaydeden enerji içecekleri performanslarıyla

%30,6 büyüme kaydetti. Düşük bir baza sahip olan ve bir önceki yılda %30,6 büyüme kaydeden su kategorisi, ilk çeyrekte %30,1 daraldı.

Pakistan, geçen yılın yüksek bazı, devam eden makroekonomik zorluklar ve artan tüketici enflasyonuna rağmen %13,6 büyüme kaydetti. Bu dönemde 10.000'den fazla yeni satış noktasının kazanılmasının yanı sıra devam eden bayi depoları kapasite artışları, ev tüketimi kanalındaki yoğun talep ve bölgesel pazarlama odağı, Pakistan'ın bu sağlam performansı kaydetmesine destek oldu. Gazlı içecek kategorisi %17,9 büyürken Coca-Cola markası %23,7 büyüme kaydetti. Düşük bir baza sahip olmasına rağmen, Sprite Zero %30'u aşan bir büyüme kaydetti. Gazsız içecekler geçen yıl kaydettiği %61,2 büyümeye rağmen, %2,3 genişledi. Su kategorisi ise geçen yılın aynı döneminde %24,5 büyürken, bu dönemde %55,0 daraldı.

Ocak ayındaki çok düşük sıcaklıkların sebep olduğu enerji kesintileri ve belirli bir süre devam eden üretim gecikmelerine rağmen Özbekistan, ağırlıklı olarak soğutucu yatırımları, iyileştirilen bayi yapısı ve yüksek icra kabiliyeti ile 1Ç23'te %20,6 hacim artışı kaydederek sağlıklı büyüme trendini sürdürdü. Gazlı içecekler kategorisi Coca-Cola markasının gerçekleştirdiği %30'u aşan artışın da katkısı ile çift haneli büyüme kaydederken, buzlu çaylar da iki kattan fazla artış kaydetti.

En kârlı operasyonlarımızdan biri olan Kazakistan, bir önceki yılda kaydedilen %15,5'lik büyümeye rağmen %26,1'lik bir hacim artışı kaydetti. Ev tüketimi kanallarındaki dirençli talep koşullarına ek olarak, yerinde tüketim kanalı da çift haneli büyüme performansı kaydetti. Gazlı içecekler kategorisi, Coca-Cola markasının katkısıyla %36,5 büyüdü. Gazlı içecekler kategorisinde Fanta ve Sprite da sağlam bir büyüme kaydetti. Gazsız içecekler, 1Ç23'te buzlu çaylar ve meyve sularının sağlam katkılarıyla %24,4 büyüdü. Geçen yılın aynı döneminde %36 büyüyen su kategorisi, 1Ç23'de %43,2 daraldı.

Orta Doğu'da Irak operasyonunun satış hacmi, büyük ölçüde su satışlarındaki çift haneli daralma sebebiyle %2,4 azalırken, gazlı içeceklerdeki düşüş %1,3 ile sınırlı kaldı. Irak satış hacmindeki düşüş, değer yaratma odağımızı sürdürmek için takip etmeyi tercih etmediğimiz şiddetli fiyat rekabetinden kaynaklandı.

Finansal Performans

1Ç23:

- **Net satış geliri** yıllık bazda %79,5 yükseldi. Bu çeyrekte fiyatlama, sıkı iskonto yönetimi ile beraber büyümenin kritik kaldıracı olmaya devam etti. Konsolide ünite kasa başı net satış geliri, iyileşen kanal dağılımı ve Türkiye’de küçük paketlerin artan payı ile %69,0 yükseldi. Olumlu yabancı para çevrim farklarının etkisinden ayrı olarak, kur etkisinden arındırılmış bazda net satış geliri %60,6 ile sağlam bir artış kaydetti.
- Türkiye’de, net satış geliri büyümesi %91,6, ünite kasa başı net satış geliri artışı %108,9 oldu. Zamanlı fiyat ayarlamaları, iyileşen kanal dağılımı, küçük paketlerin artan payı ve etkin iskonto yönetimi ile ünite kasa başı net satış geliri büyümesine katkı sağladı. Yerinde tüketim kanalında tüm zamanların en yüksek hacim performansını kaydederken, aynı zamanda odaklı pazarlama kampanyaları, çoklu menü teklifleri, yeni paket lansmanları ve etkin tüketici iletişim faaliyetleri birinci çeyrekte görece zayıf seyreden tüketici talebinin olumsuz etkilerini sınırlı da olsa telafi etti.
- Uluslararası operasyonlarda, sağlam hacim seyri, enflasyona paralel fiyat ayarlamaları ve iyileşen kanal yapısının katkısı ile net satış geliri büyümesi %73,0, ünite kasa başı net satış geliri artışı %50,8 oldu. Yüksek enflasyon, sıkı para politikaları ve devam eden zorlu makroekonomik koşullara rağmen tüketici talebi dayanıklılığını korumaya devam etti. Kur çevrim etkisinden arındırılmış olarak ise net satış geliri %44,4 artış gösterdi.

	Net Satışlar (Milyon TL)		Ünite Kasa Başına Gelir (TL)	
	1Ç23	Değişim	1Ç23	Değişim
Türkiye	5.650	%91,6	50,5	%108,9
Uluslararası	9.922	%73,0	41,2	%50,8
Uluslararası (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	8.286	%44,4	34,4	%25,9
Konsolide	15.556	%79,5	44,1	%69,0
Konsolide (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	13.919	%60,6	39,5	%51,2

(1) Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin gelir tabloları Türk Lirası'na çevrilirken döviz kurları bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmıştır,

- **Brüt kâr marjı**, konsolide bazda 35 baz puan artarak %33,2 oldu. Yıl içerisinde erken yapılan fiyat artışları sayesinde iyileşen uluslararası operasyonların brüt marjı, Türkiye’nin brüt marjındaki düşüşü olumlu yönde dengelemeye olanak sağladı.
- Türkiye’nin brüt marjı, ana olarak 2022 yılı ilk çeyreğinin yüksek bazı nedeniyle %31,2’ye geriledi. Düşen hacimler, daha yüksek elektrik, doğalgaz fiyatları ve

zayıflayan Türk Lirası da ek zorluklara neden oldu. Bu maliyet baskıları disiplinli fiyat artışları ve pozitif paket dağılımı ile kısmen dengelendi.

- Uluslararası operasyonlarımızın brüt marjı, güçlü operasyonel ivme, zamanlı fiyat ayarlamaları ve disiplinli maliyet kontrolleri ile 381 baz puan artarak %34,3 seviyesine yükseldi.
- Konsolide operasyonel giderlerimizin net satış gelirlerine oranı, 62 baz puan iyileşerek %18,1 oldu. Türkiye’de zayıflayan faaliyet ortamına ek olarak tüm coğrafyalarımızda artan satış ve pazarlama harcamalarının operasyonel giderler üzerinde yarattığı enflasyonist baskı, genel giderlerde sağlanan tasarruf ile kısmen dengelendi. Faaliyet kâr marjı 2023’ün birinci çeyreğinde 27 baz puan daralarak %15,1 oldu.
- FAVÖK marjı 1Ç23’de ana olarak hammadde maliyetlerinin yüksek bazı, yüksek enerji ve doğalgaz giderleri ile artan nakliye giderleri nedeniyle 203 baz puan daralarak %18,7 oldu. Uluslararası operasyonlardaki güçlü tüketici talebi, zamanlı fiyatlama aksiyonları ve Türkiye’de küçük paketlerin artan payı ile uluslararası operasyonlarda iyileşen kanal yapısı marj daralmasının sınırlı olmasını sağladı. Türkiye operasyonunun diğer gelir/gider etkisi hariç FAVÖK marjı 680 baz puan daralarak %8,1 oldu. Diğer yandan uluslararası operasyonların diğer gelir/gider etkisi hariç FAVÖK marjı 163 baz puan artışla %23,2 oldu. Daha önce açıklandığı üzere, FAVÖK marjındaki daralmanın, operasyonel kâr marjına kıyasla daha yüksek olmasının sebebi, amortisman giderlerindeki artışın amortisman tabi varlıkların enflasyon ve kurdaki değer kaybı oranında düzeltilmemesi sebebiyle, satış gelirleri ve faaliyet karı büyümesinin altında kalması olarak açıklanabilir.
- **Net finansal gider**, TFRS 16’ya ilişkin kiralama giderleri dahil, 1Ç22’de (209) milyon TL iken 1Ç23’de (449) milyon TL olarak gerçekleşti. Net finansal giderlerdeki bu artış ana olarak, yerel para birimi cinsinden borçlanmaların Türk Lirası cinsinden artan payı ve borçlanmalar üzerindeki gerçekleşmemiş kur farkı giderlerindeki yükselişten kaynaklandı.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	1Ç23	1Ç22
Faiz geliri	120	31
Faiz Gideri (-)	(520)	(354)
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	199	486
Türev işlemlerden gelir / (gider)	(2)	(25)
Faiz gelir / (gideri) -Türev İşlemler	125	76
Gerçekleşen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	(1)	(2.010)
Gerçekleşmeyen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	(371)	1.586
Finansal Gelir / (Giderler), Net	(449)	(209)

- **Kontrol gücü olmayan paylar**, 1Ç22'de (71) milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde ana olarak, geçen yıla kıyasla Pakistan Rupisindeki değer kaybı nedeniyle (39) milyon TL oldu.
- **Net kar**, 1Ç22'de 630 milyon TL iken, daha yüksek operasyonel kârlılık sayesinde, artan net finansal giderlerin kısmı olumsuz etkisine rağmen 1Ç23'de 1.035 milyon TL oldu.
- **Serbest nakit akışı**, bir önceki yıl (1.109) milyon TL iken bu yılın ilk çeyreğinde (2.118) milyon TL olarak gerçekleşti. Serbest nakit akımı, dönemsellikten etkilendi.
- **Yatırım harcamaları**, 1Ç23'te 1.277 milyon TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %30'u Türkiye operasyonunda, %70'i uluslararası operasyonlarda yapıldı. Yatırım harcamalarının satışlara oranı 2023'ün ilk çeyreğinde %8,2 olarak gerçekleşti.
- **Konsolide borç** 2022'in sonunda 1,1 milyar ABD doları seviyesindeyken, 31.03.2023 itibariyle 1,2 milyar ABD doları oldu. 1Ç23 sonunda 768 milyon ABD doları konsolide nakit ile konsolide net borç 423 milyon ABD doları olarak kaydedildi. Net borçluluk oranı 1Ç23 itibariyle 0,73x seviyesinde gerçekleşti.

Finansal Kaldıraç Oranları	1Ç23	2022	1Ç22
Net Borç / FAVÖK	0,73	0,60	1,22
Borç Oranı (Toplam Fin, Borç/Toplam Varlıklar)	%35	%35	%35
Fin. Borç / Sermaye Toplamı	%97	%91	%94

- 31 Mart 2023 itibariyle, 150 milyon dolarlık yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi de dikkate alındığında, konsolide finansal borcun %72,5'i ABD doları, %8,3'ü Avro, %15,3'ü TL ve geri kalan diğer %3,9'u diğer para birimleri cinsinden olmuştur.
- Konsolide borcun ortalama vadesi 3,4 yıl olup toplam borç portföyünün vadesi aşağıdaki gibidir :

Vade Tarihi	2023	2024	2025	2029
Borcun %'si	%27	%28	%1	%44

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır, SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla CCI'nin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemi

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 31 Mart 2023 ve 31 Mart 2022 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)	1Ç23	1Ç22
Esas Faaliyet Karı	2.343	1.328
Amortisman ve itfa giderleri	484	374
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	55	28
Esas faaliyetlerden diğer gelir / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	(11)	43
Varlık kullanım hakkı amortismanı	35	21
FAVÖK	2.907	1.794

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde 31 Mart 2023 bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 19,1532 TL (31 Aralık 2022; 1 USD =18,6983 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 19,1878 TL (31 Aralık 2022; 1 USD =18,7320 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 18,8549 TL (1 Ocak - 31 Mart 2022; 1 USD = 13,9388 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	1Ç23	1Ç22
Ortalama USD/TL	18,8549	13,9388
Dönem Sonu USD/TL (alış)	19,1532	14,6371
Dönem Sonu USD/TL (satış)	19,1878	14,6635

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak-31 Mart

(Milyon TL)	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	353	332	%6,3
Hasılat	15.556	8.665	%79,5
Satışların Maliyeti	(10.396)	(5.822)	%78,6
Brüt Kar	5.160	2.844	%81,4
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(2.224)	(1.153)	%92,8
Genel Yönetim Giderleri	(615)	(364)	%68,8
Diğer Faaliyet Gelirleri	284	252	%12,6
Diğer Faaliyet Giderleri	(263)	(250)	%5,2
Faaliyet Karı/(Zararı)	2.343	1.328	%76,4
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	2	37	(%94,2)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(9)	(0)	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.335	1.365	%71,1
Finansal Gelirler	1.129	1.135	(%0,6)
Finansal Giderler	(1.578)	(1.344)	%17,4
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	1.886	1.156	%63,2
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	43	(56)	(%176,8)
Dönem Vergi Gideri	(855)	(399)	%114,2
Dönem Karı/(Zararı)	1.074	701	%53,2
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(39)	(71)	(%44,4)
Net Dönem Karı/(Zararı)	1.035	630	%64,2
FAVÖK	2.907	1.794	%62,0

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak-31 Mart

(Milyon TL)	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	112	122	(%8,3)
Hasılat	5.650	2.949	%91,6
Satışların Maliyeti	(3.885)	(1.854)	%109,5
Brüt Kar	1.765	1.094	%61,3
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(1.087)	(559)	%94,2
Genel Yönetim Giderleri	(394)	(187)	%110,5
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.228	1.189	%3,3
Diğer Faaliyet Giderleri	(4.100)	(141)	a.d.
Faaliyet Karı/(Zararı)	(2.588)	1.395	(%285,4)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	2	14	(%84,5)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	0	0	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(2.585)	1.409	(%283,5)
Finansal Gelirler	236	986	(%76,1)
Finansal Giderler	(872)	(1.830)	(%52,3)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(3.222)	565	(%669,8)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	120	92	%30,9
Dönem Vergi Gideri	(278)	(189)	%47,2
Net Dönem Karı/(Zararı)	(3.379)	469	(%820,5)
	(3.379)	469	(%820,5)

FAVÖK

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak-31 Mart

(Milyon TL)	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	241	210	%14,7
Hasılat	9.922	5.736	%73,0
Satışların Maliyeti	(6.517)	(3.986)	%63,5
Brüt Kar	3.405	1.750	%94,6
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(1.137)	(594)	%91,4
Genel Yönetim Giderleri	(372)	(253)	%47,2
Diğer Faaliyet Gelirleri	4.265	114	a.d.
Diğer Faaliyet Giderleri	(183)	(109)	%68,4
Faaliyet Karı/(Zararı)	5.979	909	%558,0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	0	23	(%99,9)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(9)	(0)	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	5.969	932	%540,6
Finansal Gelirler	903	156	%479,1
Finansal Giderler	(1.067)	(281)	%280,0
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	5.805	807	%619,3
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(2)	2	(%190,9)
Dönem Vergi Gideri	(466)	(184)	%153,0
Dönem Karı/(Zararı)	5.337	625	%754,4
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(39)	(71)	(%44,4)
Net Dönem Karı/(Zararı)	5.298	554	%856,8
FAVÖK	6.376	1.272	%401,1

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

(TL milyon)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	35.354	28.090
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.285	14.009
Finansal Yatırımlar	1.421	760
Ticari Alacaklar	8.112	3.716
Diğer Alacaklar	50	81
Türev Finansal Araçlar	0	11
Stoklar	9.061	6.677
Peşin Ödenmiş Giderler	2.227	1.266
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	280	466
Diğer Dönen Varlıklar	918	1.104
Duran Varlıklar	30.556	30.627
Diğer Alacaklar	88	106
Maddi Duran Varlıklar	16.184	16.433
Şerefiye	2.749	2.924
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.949	9.912
Kullanım Hakkı Varlığı	446	397
Peşin Ödenmiş Giderler	433	275
Ertelenmiş Vergi Varlığı	664	565
Türev Finansal Araçlar	42	15
Toplam Varlıklar	65.911	58.717
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.552	17.225
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	4.226	2.431
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.256	3.358
Banka Kredileri	3.128	3.242
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	128	115
Ticari Borçlar	12.127	8.284
İlişkili taraflara borçlar	3.058	2.391
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9.068	5.893
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	120	170
Diğer Borçlar	2.494	1.713
İlişkili taraflara diğer borçlar	133	130
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.362	1.583
Türev Finansal Araçlar	43	96
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	122	182
Ertelenmiş Gelirler	414	166
Kısa Vadeli Karşılıklar	700	780
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	50	46
Uzun Vadeli Yükümlülükler	18.898	18.696
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	14.984	14.686
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	384	370
Ticari Borçlar	1	2
Uzun Vadeli Karşılıklar	514	544
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.455	2.496
Türev Finansal Araçlar	512	543
Ertelenmiş Gelirler	48	56
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	21.035	20.171
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.426	2.625
Toplam Kaynaklar	65.911	58.717

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

(TL milyon)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Dönem Sonu	
	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı	3.028,3	1.758,0
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	(431,9)	(261,2)
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	(147,7)	(56,3)
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	(1.698,1)	(1.613,2)
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	(1.102,7)	219,6
İşletme sermayesindeki değişiklikler	(352,2)	46,8
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	3.028,3	1.758,0
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	(1.223,2)	(832,7)
Maddi ve maddi olmayan varlıklarda diğer değişimler	(660,6)	(477,6)
Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)	0,0	0,0
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	(1.883,8)	(1.310,3)
Ödenen Faiz	(597,9)	(311,7)
Alınan Faiz	120,4	31,0
Kredilerden sağlanan değişim	1.591,8	4.672,1
Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)	0,0	0,0
Nakit akışı riskinden korunma kazancı	123,3	9,1
Finansal kiralama	(64,6)	(42,5)
Diğer	0,0	(78,9)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	1.173,0	4.279,1
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	339,5	665,9
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	(723,5)	3.681,5
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	14.009,0	4.141,6
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	13.285,5	7.823,1
Serbest Nakit Akım	(2.117,5)	(1.109,1)

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir